



Handlingsplan 2024

OMSTILLINGSPROGRAMMET

DRIV

Drangedal i vekst (2022-27)

Behandlet av omstillingsstyret 31.1.2024 – godkjent av kommunestyret 14.3.2024

driv Drangedal
i vekst

Innhold

Innhold	1
Handlingsplan 2024	2
Mål og innsatsområder fra omstillingsplanen 2022-27.....	2
Strategier og tiltak for innsatsområdene	3
1. Matproduksjon	4
2. Opplevelsesnæring.....	5
3. Forretningsmessig tjenesteyting	6
4. Øvrig næringsliv	7
5. Attraktivitet for næringsliv.....	8
6. Kultur og samfunn.....	9
Ressursinnsats og finansiering.....	10
Finansiering.....	10
Handlingsplan kommunikasjon.....	10

Handlingsplan 2024

Mål og innsatsområder fra omstillingsplanen 2022-27

Utviklingsarbeidet i Drangedal skal bidra til:

- ☐ Å sikre og skape 150 arbeidsplasser i Drangedal
- ☐ Økt utviklingsevne i næringsliv og kommune

Prosjektene i Driv skal også bidra til å oppnå målsettinger i tråd med FNs bærekraftsmål. Bærekraftig næringsutvikling vil for satsingsområdene gjelde flere mål, men det er i omstillingsplanen hovedsakelig pekt på målene nr. 2: Utrydde sult, oppnå matsikkerhet og bedre ernæring, og fremme bærekraftig landbruk, og nr. 12: Ansvarlig forbruk og produksjon: Sikre bærekraftige forbruks- og produksjonsmønstre. Se side 12.

Periodisert og fordelt på næringer vil målet se slik ut:

Innsatsområde/år:	2022/ 2023	2024	2025	2026	2027	Sum
Matproduksjon	3	4	4	4	5	20
Opplevelsesnæring	3	4	4	4	5	20
Forretningsmessig tjenesteyting	6	8	8	8	10	40
Øvrig næringsliv	10	12	15	15	18	70
Attraktivitet for næringsliv ²⁾	-	-	-	-	-	-
Kultur og samfunn ³⁾	-	-	-	-	-	-
Sum	22	28	31	31	38	150

Arbeidsplasser skal regnes som bruttoarbeidsplasser. Arbeidsplasser som etableres, men som i løpet av perioden faller fra, skal altså inngå.

Arbeidsplassene skal måles via innrapportering fra enkeltprosjekter ved hjelp av prosjektlederrapporten og ved innhenting av opplysninger. I rapporteringen er det arbeidsplasser som kan henføres til omstillingsarbeidet gjennom støtte til enkeltprosjekter som skal medregnes.

For 2024 er målet 28 nye/sikrede arbeidsplasser.

Økt utviklingsevne i næringsliv og kommunal sektor er et av de viktigste ønskete resultatene av omstillingsarbeidet. Drangedal medvirker i pilotprosjekt for å svare på hva utviklingsevne er og hvordan det kan måles. Dette arbeidet skal levere innstilling til Innovasjon Norge og Kommunal- og distriktsdepartementet etter 1. halvår 2024.

Strategier og tiltak for innsatsområdene

For hvert innsatsområde er det utviklet strategier. Disse er beskrevet i omstillingsplanen og konkretisert med mulige prosjekter og tiltak, prosjektmål og ressursinnsats i årlig handlingsplan.

Strategiene er gjennomgående for de innsatsområder som har arbeidsplassmål.

Prioriteringene av prosjekter og tiltak i årlig handlingsplan skal ivareta målet om å styrke utviklingsevnen i næringslivet og kommunen, i tillegg til de øvrige målene som er definert i omstillingsplanen.

Særskilte satsinger i 2024

Basert på aktivitet og erfaringer fra 2023 kan disse tiltakene settes som spesielle satsinger/mål om gjennomføring for 2024:

- Gjennomføre forstudie og forprosjekt Næringsvennlig kommune-programmet
 - Utarbeide egen forankrings- og kommunikasjonsplan knyttet til programmet
- Etablere nye bedriftsnettverk innenfor følgende næringer/bransjer:
 - Opplevelsesnæringen (ev. samarbeid med Visit Telemark)
 - Salg- og servicenæringen (bidra til å revitalisere handelsstandsforening)
 - Bygg- og anleggsbransjen?
- Kunnskapsheving i utvalgte tema:
 - Bærekraft som forretningsmodell/FNs bærekraftsmål
 - Salg- og servicerelaterte temaer etter uttrykt ønske fra handelsvirksomhetene
- Drivkraft 2024 som inspirasjon og kulturbyggende årlig festaften i Tokestua
 - Egen programkomité (styret)
- Utforske hvordan omstillingsprogrammet Driv bidrar til «økt utviklingsevne» i lokalt næringsliv og kommunen i forbindelse med pilotprosjekt
- Styrke samarbeidet regionalt, spesielt fra høsten/vinter 2024 med de nye omstillingskommunene Nissedal og Kviteseid

1. Matproduksjon

Beskrivelse: Drangedal er en typisk primærproduksjonskommune, og landbruk og matproduksjon står sterkt. Å utnytte disse tradisjonene til økt grad av foredling og småskala/storskala matproduksjon er et naturlig valg.

Effektmål: Økt innovasjon, vekst og knoppskytinger fra det eksisterende miljøet samt nyetableringer.

Resultatmål 2024: Mål om 4 nye/sikrede arbeidsplasser, økt robusthet og styrket utviklingsevne definert som målbare resultater som skal oppnås gjennom innsatsområdet, som beskrevet i omstillingsplanen.

Strategi 1 Matproduksjon	Prosjekter og tiltak 2024	Delmål/mål	Budsjett 500.000	Innvilget	Gjenstående XXX
A. Proaktivt arbeid	Identifisere utviklingspotensial, mulige knoppskytinger og utviklingsprosjekter				
B. Bedriftsrettete tiltak	Støtte utviklingsprosjekt med utgangspunkt i ideer fra bedriftene				
C. Kompetanse og samarbeid	Legge til rette for og støtte kompetanse- og samarbeidsprosjekter som gir økt kunnskap og vekst				
D. Nettverk og klynger	Økt konkurransekraft gjennom å bidra til å utvikle og beholde fungerende samhandlingsarenaer samt etablere relevant nettverk med eksterne nærings- og kompetansemiljø				
E. Gründere og nyetablerte	Støtte opp under konkrete bedriftsutviklingsprosjekt fra gründere og nyetablerte				

NB! Oppgitte tall i forslaget til handlingsplan er midlertidige og må kvalitetssikres etter godkjent regnskap for 2023

2. Opplevelsesnæring

Beskrivelse: Innsatsområdet omfatter reiselivsnæring og opplevelser knyttet til mat/matkultur, natur, kultur og arrangement. Næringa selv, også lokalt, er opptatt av bærekraftig utvikling, og dette må gjennomsyre innsatsområdet.

Effektmål: Økt innovasjon, vekst og knoppskytinger fra det eksisterende miljøet samt nyetableringer.

Resultatmål 2024: Mål om 4 nye/sikrede arbeidsplasser, økt robusthet og styrket utviklingsevne definert som målbare resultater som skal oppnås gjennom innsatsområdet, som beskrevet i omstillingsplanen.

Strategi 2 Opplevelsesnæring	Prosjekter og tiltak 2024	Delmål/mål	Budsjett 500.000	Innvilget	Gjenstående xxx
A. Proaktivt arbeid	Identifisere utviklingspotensial, mulige knoppskytinger og utviklingsprosjekter				
B. Bedriftsrettete tiltak	Støtte utviklingsprosjekt med utgangspunkt i ideer fra bedriftene				
C. Kompetanse og samarbeid	Legge til rette for og støtte kompetanse- og samarbeidsprosjekter som gir økt kunnskap og vekst				
D. Nettverk og klynger	Økt konkurransekraft gjennom å bidra til å utvikle og beholde fungerende samhandlingsarenaer samt etablere relevant nettverk med eksterne nærings- og kompetansemiljø				
E. Gründere og nyetablerte	Støtte opp under konkrete bedriftsutviklingsprosjekt fra gründere og nyetablerte				

3. Forretningsmessig tjenesteyting

Beskrivelse: Forretningsmessig tjenesteyting, også kalt kunnskapsintensiv forretningsmessig tjenesteyting eller kunnskapsbasert verdiskaping, handler om utvikling av kompetanse-arbeidsplasser og fjernarbeidsplasser, gjerne knyttet til andre innsatsområder og/eller etablerte kompetansemiljøer innen regnskap, IT, rådgivende ingeniører, bank, eiendom, revisjon, juss med mer.

Effektmål: Økt innovasjon, vekst og knoppskytinger fra det eksisterende miljøet samt nyetableringer.

Resultatmål 2024: Mål om 8 nye/sikrede arbeidsplasser, økt robusthet og styrket utviklingsevne definert som målbare resultater som skal oppnås gjennom innsatsområdet, som beskrevet i omstillingsplanen.

Strategi 3 Forretningsmessig tjenesteyting	Prosjekter og tiltak 2024	Delmål/mål	Budsjett 500.000	Innvilget	Gjenstående
A. Proaktivt arbeid	Identifisere utviklingspotensial, mulige knoppskytinger og utviklingsprosjekter				
B. Bedriftsrettete tiltak	Støtte utviklingsprosjekt med utgangspunkt i ideer fra bedriftene				
C. Kompetanse og samarbeid	Legge til rette for og støtte kompetanse- og samarbeidsprosjekter som gir økt kunnskap og vekst				
D. Nettverk og klynger	Økt konkurransekraft gjennom å bidra til å utvikle og beholde fungerende samhandlingsarenaer samt etablere relevant nettverk med eksterne nærings- og kompetansemiljø				
E. Gründere og nyetablerte	Støtte opp under konkrete bedriftsutviklingsprosjekt fra gründere og nyetablerte				

4. Øvrig næringsliv

Beskrivelse: Skape positiv utvikling i det mangfold av bedrifter som allerede finnes i kommunen. Erfaringer og analyser gjort i strategi- og forankringsfasen viser det er potensial for vekst og utvikling i øvrig næringsliv. Med øvrig må forstås eksisterende næringsliv i Drangedal med unntak av de som faller inn under de andre innsatsområdene.

Effektmål: Økt innovasjon, vekst og knoppskytinger fra det eksisterende miljøet samt nyetableringer.

Resultatmål 2024: Mål om 12 nye/sikrede arbeidsplasser, økt robusthet og styrket utviklingsevne definert som målbare resultater som skal oppnås gjennom innsatsområdet, som beskrevet i omstillingsplanen.

Strategi 4 Øvrig næringsliv	Prosjekter og tiltak 2024	Delmål/mål	Budsjett 500.000	Innvilget	Gjenstående
A. Proaktivt arbeid	Identifisere utviklingspotensial, mulige knoppskytinger og utviklingsprosjekter				
B. Bedriftsrettete tiltak	Støtte utviklingsprosjekt med utgangspunkt i ideer fra bedriftene				
C. Kompetanse og samarbeid	Legge til rette for og støtte kompetanse- og samarbeidsprosjekter som gir økt kunnskap og vekst				
D. Nettverk og klynger	Økt konkurransekraft gjennom å bidra til å utvikle og beholde fungerende samhandlingsarenaer samt etablere relevant nettverk med eksterne nærings- og kompetansemiljø				
E. Gründere og nyetablerte	Støtte opp under konkrete bedriftsutviklingsprosjekt fra gründere og nyetablerte				

5. Attraktivitet for næringsliv

Beskrivelse: Innsatsområdet dekker utvikling av kommunen, både politisk og administrativt, til å forsterke næringsvennligheten, markedsføring av kommunen som næringskommune og aktivt arbeid for å tiltrekke seg bedrifter. Eventuelle satsinger på infrastrukturiltak som bedrer næringsattraktivitet vil ligge innenfor innsatsområdet.

Effektmål: Økt næringsattraktivitet.

Resultatmål 2024: Innsatsområdet vil ikke ha arbeidsplasser som målsetting. Innsatsområdet vil i hovedsak være et kommunalt ansvar.

Strategi 5 Attraktivitet for næringsliv	Prosjekter og tiltak 2024	Delmål	Budsjett 750.000	Innvilget 650.000	Gjenstående 100.000
F. Næringsattraktivitet	Bidra til å sette i gang og drive prosesser som utvikler Drangedals attraktivitet for næringslivet	Min. ett prosjekt gjennomført		Drivkraft 2024 50.000 (bidrag fra Gr.l)	
G. Næringsvennlig kommune	Utvikle kommune-organisasjonen til å bli mer næringsvennlig og markedsføre Drangedal som en kommune som er attraktiv å drive næring i	Forstudie og forprosjekt Næringsvennlig kommune gjennomført		500.000* (IN: 175')	

Kommentar til budsjettforslaget:

600' er allerede lagt inn som forhåndsbundet «fratrekk på disponible midler» i budsjettet og gjelder avsetning 500' til programmet Næringsvennlig kommune samt tilsagn inntil 100.000 kroner for oppgradering kommunens hjemmeside (vedtak 30.11.23). Styret ønsker også å gjøre arrangementet Drivkraft i grunderuka årlig. Avsetningen speiler at det kan gis tilskudd til dette via Grenlandssamarbeidet.

6. Kultur og samfunn

Beskrivelse: Innsatsområdet dekker tilrettelegging for og utvikling av en sterk innovasjons- og etablererkultur, ungdomssatsing samt andre tiltak som vil utvikle bostedsattraktivitet.

Effektmål: Økt bo- og besøksattraktivitet.

Resultatmål 2024: Innsatsområdet vil ikke ha arbeidsplasser som målsetting. Innsatsområdet vil i hovedsak være et kommunalt ansvar.

Strategi 6 Kultur og samfunn	Prosjekter og tiltak 2024	Delmål	Budsjett 125.000	Innvilget 50.000	Gjenstående 75.000
H. Bosteds- og besøksattraktivitet	Bidra til å sette i gang og drive prosesser som utvikler Drangedals bosteds- og besøksattraktivitet	Min. ett prosjekt gjennomført			
I. Etablererkultur - ungdom	Motivere til entreprenørskap og innovasjon gjennom hele oppvekstløpet. Engasjere og stimulere endringsagenter og kreative miljø. Utvikle entreprenørielle ferdigheter gjennom å initiere, legge til rette for og gjennomføre ulike kompetansehevende tiltak	Minimum ett prosjekt gjennomført som bidrar til å utvikle innovasjons- og etablererkultur		Ungt entreprenørskap (U-skolen) 50.000	

Kommentar til budsjettforslaget:

Så lenge Driv er, tar man også kostnaden til Ungt entreprenørskapsuken ved Drangedal 10-årige skole.

Ressursinnsats og finansiering

Finansiering 2024

Finansieringskilde	Andel	Sum	Forklaring
Telemark fylkeskommune	75%	4.000.000,-	75% utbetales - 25 % i 2025
Drangedal kommune	25%	1.170.000,-	Årlig andel
Overføring (bundet fond)		xxx	Status 31.12.23/godkjent regnskap
Refusjoner		185.000,- *	
		10.000*	
Total			NB! Utestående tilsagn per 31.12.23

* Medfinansiering er IKKE TATT MED I INNTEKTER

Handlingsplan kommunikasjon

For hvert omstillingsår utarbeides en kommunikasjonsplan i tråd med den definerte kommunikasjonsstrategien. Denne inneholder konkrete kommunikasjonsiltak og aktiviteter for omstillingsarbeidet per omstillingsår.

Målet er å sikre et helhetlig og aktivt kommunikasjonsarbeid for å spre viktig informasjon om omstillingsprogrammet og lokale initiativ samt bidra til engasjement hos sentrale målgrupper.

Handlingsplan for kommunikasjonsarbeidet i 2024 er vedlagt i et eget dokument:



FNs BÆREKRAFTSMÅL

