



Distriktsutfordringer, muligheter og utviklingsevne

Programledersamling 16. – 18. september 2025 i Drangedal

KOMPENDIUM

Velkommen

Program

Foredragsholdere

Innledere og medvirkende

Steder vi besøker

Praktisk informasjon



Drangedal – uforglemmelige opplevelser i natur

Velkommen til vakre og mangfoldige Drangedal kommune!

Vi gleder oss veldig til å vise dere litt av hva Drangedal har å by på, og skal ta dere med på en liten reise i vår kommune.

Mulighetene er mange i Drangedal. Kommunen har rundt 4100 innbyggere og ligger sentralt til i Telemark fylke, med kort avstand til industriclusteret Grenland, kystbyene Kragerø, Risør og Arendal og på terskelen til Vest-Telemark. Vi har gode kommunikasjonsmuligheter med nærhet til E18 og to togstopp.

Drangedal har storslått natur, som varierer fra kystliknende landskap til fjell og vidde. Vi har betydelig skog- og landbruksnæring, et stort reiseliv- og opplevelsespotensial, bredbånd i *hele* kommunen, eget energiselskap og sparebank samt store muligheter for næringsutvikling på tilrettelagte og ferdig opparbeidete industriarealer. Drangedal er en relativt stor hyttekommune, med i underkant av 1300 hytter.

Kommunen ønsker å utvikle næringslivet og etablere en bredere næringsstruktur basert spesielt på naturgitte fordeler og videreutvikling av eksisterende virksomheter. Målsettingen er at Drangedal skal være en attraktiv kommune for næringslivet å etablere, drive og utvikle bedrift i. Drangedal skal også være en attraktiv kommune å bo i og for gjester å besøke. Et robust, omstillingsdyktig næringsliv som kan tilby lokale arbeidsplasser, henger tett sammen med bostedsattraktivitet.

Omstillingsprogrammet Driv – Drangedal i vekst – har som mål å øke utviklingsevnen i næringsliv og kommune, og skape/sikre 150 arbeidsplasser i perioder 2022-27.

Vi er glade for at årets programledersamling skal være her hos oss, og ser frem til spennende dager sammen!

Hjertelig velkommen – og på snarlig gjensyn!

Hilsen Stina Anlaug Sætre, ordfører/styreleder og Tone Størseth, programleder

PROGRAMMET

Versjon 1.9.2025 (endringer kan forekomme)

Dag 1	Tirsdag 16. september (feltbesøk)
	Utviklingsevne i praksis
Tidspunkt	
11.39	Ankomst Neslandsvatn stasjon med Go-Ahead (fra Stavanger/Kristiansand)
12.08	Ankomst Neslandsvatn stasjon med Go-Ahead (fra Oslo)
12.15	Orientering om Stasjonen ved vert skap og venneforening
12.30	Buss til lunsj på Tokeblikk/Cowboylandsbyen med gjester i panelsamtale
15.00	Hulfjell familiepark
16.30	Holte gårdsmat
17.30	Ankomst Gautefall Ski Lodge, Gautefallveien 1155, 3750 Drangedal
19.00	Middag
Dag 2	Onsdag 17. september (Gautefall Ski Lodge)
	Distriktsutfordringer, muligheter og utviklingsevne
07.00	Frokost
08.15	Velkommen til seminar ved ordstyrer Linda Beate Randal, Innovasjon Norge
08.20	Inspirasjonsforedrag fra Cold Hawaii ved Rasmus Johnsen
09.50	Kaffepause og mingling
10.05	Distriktsutfordringene <i>Hvordan ser framtiden til kommunene ut?</i> - Telemark fylkeskommune ved fylkesordfører Sven Tore Løkslid - Kommunal- og distriktsdepartementet ved Bente Boye Lund - «Stedlige ressursbaser ved omstilling» ved professor Jon P. Knudsen fra Universitetet i Agder
11.30	Lunsj
12.15	Utviklingsevne - fra teori til praksis <i>Utviklingsevne er evnen til å utvikle seg og tilpasse seg nye situasjoner. Evnen til utvikling handler om både kultur og ressurser, og hvordan man får dette til å fungere sammen. Hva er vår forståelse og bevissthet for hva begrepet rommer? Hvordan griper vi det og får det til å stå seg også etter at omstillingsarbeidet er avsluttet?</i> Ledet av Hans Jacob Edvardsen, Telemark FK og Dag Arne Henriksen, Innlandet FK - Innlegg og gruppearbeid
15.00	Utflukt Himmerike <u>Himmelriket - Vandring in Drangedal, Drangedal - Gautefall</u>
19.30	Festmiddag på Lodgen med hyggelige overraskelser
	Minglig...

Dag 3	Torsdag 18. september (Gautefall Ski Lodge)
	Programlederens hverdag
07.00	Frokost og utsjekk
08.30	Velkommen til avslutningsdag ved ordstyrer Arne Borgersen, IN
08.40	Oppsummering av dag 1 og 2 ved Gyro Heia, programleder for Bygg Bygland
08.50	Programledelsens kvarter ved Jorunn Birgitte Gjessing-Johnrud, avdelingsdirektør i IN
09.05	Intro til gruppediskusjon og oppgaver ved Irene Siljan, IN
09.15	Korte oppspill fra programledere til gruppediskusjon på utfordringer
09.30	Individuell refleksjon og prioritering av utfordringer
09.40	Kaffepause
10.00	Gruppediskusjon - Hver gruppe jobber med 2–3 utfordringer basert på deltakernes prioriteringer - Diskuter hvordan utfordringene viser seg i praksis - Del erfaringer og tiltak som har fungert eller ikke fungert - Utvikle minst TO konkrete løsningsforslag per utfordring - Noter/presiser hvilke maler, verktøy, kompetanse dere ville ha nytte av for å håndtere disse utfordringene
11.10	Presentasjon av gruppearbeid - Utfordring/løsning/behov for «nye» verktøy
11.50	Pause med litt fingermat
12.10	Oppsummering av gruppediskusjoner Ved programlederne Lise Gundersen Haukeberg, Sykkylven og Ola Ulfsby Bottheim, Styrk
12.30	Kort oppsummering av samlingen – ledet av Gyro Heia fra Bygg Bygland
12.35	«Avslutningsseremoni» med avsløring av neste års vertskap
13.00	Avreise (buss) til Drangedal stasjon inkludert lunsjpakke TAKK FOR LAGET!

GRUPPER dag 3 – Utfordringer i hverdagen

Rød = gruppeleder **Grønn = gruppesekretær**

<p>Gruppe 1 Eirik Hjulstad Iversen (Røyrvik og Namskogan) Karl-Johan Lenningsvik (Hemnes) Lasse Bjørn Sjøvik (Ullensaker/Nannestad) Maret Risten Eira Karlsen (Kautokeino) Ole Harris Hanssen (Trøndelag FK) Anita Østby (IN Trøndelag)</p>	<p>Gruppe 2 Trude Berg (Lavangen) Solveig Tofte (Midtre-Gauldal) Sten Albert Reisænen (Vestre-Varanger) Siri Ødegård (Nord-Aurdal) Hans Jacob Edvardsen (Telemark FK) Elin Kolsvik (IN Arktis)</p>
<p>Gruppe 3 Karoline Larsen (Nord-Fosen) Gyro Heia (Bygland) Kristian Kristiansen (Værøy) Håkon Lien (Midtre-Gauldal) Alf Kenneth Johansen (Nordland FK) Bente Boye Lund (KDD) Siri Bye Guldbækhei Johansen (IN HK)</p>	<p>Gruppe 4 Halvor Hilmersen (Nesna) Vegard Angen Johnsen (Kviteseid) Marthe Eid (Midtre-Gauldal) Bengt Johansen (Lavangen) May-Britt Roald (Møre og Romsdal FK) Linda Beate Randal (IN Programledelse)</p>
<p>Gruppe 5 Ann Catharina Lango (Kautokeino) Kristoffer Lyngvi (Nissedal) Håkon Lien (Midtre Gauldal) Geir Lia (Kragerø) Dag Arne Henriksen (Innlandet FK) Janne Kristin Svegården (Akershus FK) Robert Karlsen (IN Arktis)</p>	<p>Gruppe 6 Christine Erdal (Hareid) Tone Størseth (Drangedal) Anders Fiskvik Kartum (Røyrvik og Namskogan) Ragna Eltun (KDD) Torleiv Olavson Momrak (Agder FK) Jorunn Birgitte Gjessing-Johnrud (IN HK)</p>

Foredragsholdere og innledere

Rasmus Johnsen

Rasmus Johnsen, spesialist i utvikling og markedsføring av danske utkantsområder.



Rasmus Johnsen er utdannet filosof og har i over 10 år arbeidet med bosetting, turisme, utdanning og virksomheter basert på de stedbundne muligheter i danske distrikt- og utkantkommuner. Rasmus er særlig sterk på identifisering, utvikling og eksponering av det potensialet som bygger opp under aktive liv i og tett på naturen. Rasmus har vært en av hovedkreftene bak utviklingen av Cold Hawaii i Thy. Prosjektet Varme Zoner er et utviklingsprosjekt som utforsker muligheten for å skape et mer nyansert bilde av tilstanden i distriktene. Arbeidet munner ut i en modell som gjør det mulig å føre en mere presis samtale om forutsetningen for vekst. Til grunn ligger en ny viten om mennesker, relasjoner og strukturer som får utvikling til å skje i de varme sonene. Forventningen er at det kan vekke interesse for å investere ytterligere i områdene og dermed understøtte og utbrede den utviklingen som foregår.

Les mer: [Varme Zoner](#) [Cold Hawaii](#) | [VisitNordvestkysten](#)

Jon P. Knudsen

Jon Paschen Knudsen, professor ved Universitetet i Agder. Fil.dr. i kulturgeografi ved Lunds universitet.



Jon P. Knudsen har tidligere vært politisk redaktør i Fædrelandsvennen og dekan ved Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap ved UiA. Han satt også i Ekspertutvalget for regionreformen. Han har særlig arbeidet med kultur, politikk og plan i et regionalt perspektiv Knudsen har publisert nasjonalt og internasjonalt innenfor tema som kulturgeografi og politisk geografi, kultursosiologi, utdanning, innovasjon og planlegging. Han skrev, blant annet sammen med Rune Dahl Fitjar og Arne Isaksen, boka «Politikk for innovative regioner». (Cappelen Damm.)

Les mer: [Jon Paschen Knudsen - Universitetet i Agder](#)

Anniken Fægri Damm-Larsen

Direktør Innovasjon Norge
Vestfold og Telemark



Bente Boye Lund

Utredningsleder
regionalpolitisk avdeling
Kommunal- og
distriktsdepartementet



Sven Tore Løkslid

Fylkesordfører Telemark



Irene Siljan

Innovasjonsrådgiver
Vestfold og Telemark



Hans Jacob
Edvardsen

Rådgiver samfunnsutvikling
Telemark fylkeskommune



Dag-Arne
Henriksen

Seniorrådgiver næring og
omstilling Innlandet
fylkeskommune



Jorunn Birgitte
Gjessing-Johnrud

Direktør grønn omstilling
Innovasjon Norge



Linda Beate
Randal

Spesialrådgiver Innovasjon
Norge



Arne Borgersen

Spesialrådgiver Innovasjon
Norge Vestfold og Telemark



Siri Bye G. Johansen

Seniorrådgiver Innovasjon
Norge Trøndelag



Steder vi skal besøke

Les deg opp på mange interessante detaljer om Drangedal her: [Drangedal – Wikipedia](#)



Vi sier velkommen på Neslandsvatn stasjon, landskjent via Nytt på nytt (NRK) grunnet togroverier...



Les mer: [Neslandsvatn stasjon – Wikipedia](#)

Hjemreisen går for mange via Drangedal stasjon, enten i retning Oslo eller Kristiansand.

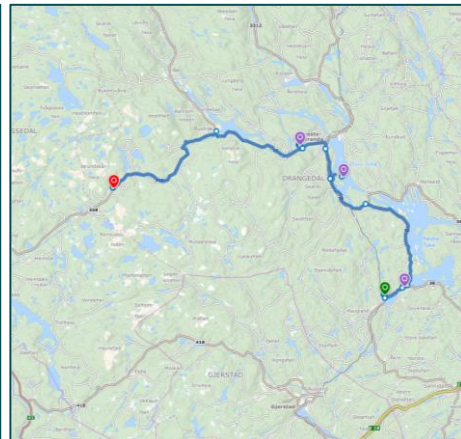
Les mer: [Drangedal stasjon – Wikipedia](#)





Oppstarten skjer med lunsj hos Idunns mathus/Tokeblikk selskapslokaler og med cowboylandsbyen som nærmeste nabo – og sted for gründerprat. Om du føler stedet litt kjent, så er et tips scenografien fra «Twin Peaks»...

Les mer: [Tokeblikk selskapslokaler | IDUNNS MATHUS](#)



Teletur er vårt lokale reiseselskap og vil frakte oss med fine omveier til Gautefall. Ruten ser du tegnet inn over. Underveis skal vi høre litt om virksomheter og livet i bygda.

Les mer: [Tele-Tur | Tour bus Domestic and International](#)



På Hulfjell familiepark finnes faktisk Drivs første prosjekt. Her treffer vi driverne og får omvisning blant annet i Forn speki (gammel visdom; norrønt). Les mer: [Hulfjell Familiepark: gårdsdyr, vannpark, hytter og bobil](#)



Vi gjør en stopp underveis, og får litt påfyll i låven utenfor Holte gård. Her bygges et alltid åpent-lokalmatutvalg med produksjonslokale, blant annet med produkter fra nettverket Gårdsgull fra Drangedal.

Les mer: [Nyheter, Næringsliv | Gi navn til ny butikk-vinn varer!](#) [Kultur, Lokal mat | God mat til vinnerne](#)



Vi bor og samhandler på Gautefall, nærmere bestemt Gautefall skilodge. Området er kjent vintersportssted, og satser nå mer på helårsturisme og kurs- og konferansemarkedet.

Les mer: [Velkommen til Gautefall - Gautefall](#)



På Aftenposten reises Bucket List over 10 steder i hele verden du MÅ se, finner du selveste Himmelriket (Himmerike). Og det ligger i Drangedal. Vi tar selvsagt turen – og nyter det hele med lokale overraskelser attåt.

Les mer: [Himmelriket - Vandring in Drangedal, Drangedal - Gautefall](#) [Himmelriket på Gautefall](#) [Vi fant Himmelriket – og naturens eget amfiteater - Linns Reise - Travel Blog](#)



Rytterspranget er vår back up – og hvis noen frivillig vil ta seg en morgenfrisk løpetur rundt i området ved lodgen, er det tøffe motbakker opp til Rytterspranget og bak lodgen. Kanskje kan det da friste med et deilig fjellbad ved biathlon-anlegget?

Erling Eimhjellen

Seriegründer E3Energi



Mennesker vi skal møte

Gründere og oppstartbedrifter er helt avgjørende for næringslivet og utviklingen av lokalsamfunn, og betyr kanskje enda mer utenfor byer og regionsentre. En arbeidsplass på bygda gir store ringvirkninger både for den enkelte, næringslivet, bosettingen og besøksattraktiviteten.

Vi skal møte noen gründere og ildsjeler allerede fra oppstarten, og så vil det bli flere overraskelsesmøter underveis i konferansen.

Les mer: e3energi.no

Simon Wilkins

VP Operations Polar DC



Polar DC bygger i disse dager ut datasenter på næringsområdet Varpet i Tørdal nord i Drangedal. Dette har hittil gitt mange oppdrag til lokale næringsdrivende og over 20 nye, faste arbeidsplasser.

Les mer: [Europe's Leading AI-Ready Data Centers – PolarDC](#)

Alf Rune Falck

Seriegründer Skanits AS



Les mer: skanits.no

Halvor Olsen

Gründer Holte gård



Les mer: holtegard.no

Les mer: hulfjell.no

Les mer: gs-maskin.no

Jan Halvor Høidalen

Driver Hulfjell familiepark



Per Augon Sauar/ Asbjørn Pedersen

Næringsutviklere og gründere
GS Maskin, Sagodden eiendom



Arne Ettestad

Spesialrådgiver Drangedal
kommune



Sigtru Nesland

Lokal ildsjel engasjert i
Neslandsvatn velforening



Anne Kristin Møller Fell

Gründer og engasjert i
Stasjonen venneforening



Gordon Miles

Gründer og artist



Praktisk informasjon

DELTAKEROVERSIKT

NAVN	OMSTILLINGSOMRÅDER	ROLLE	MAIL
Ann Catharina Lango	Kautokeino kommune	Programleder	ann.lango@ovddos.com
Maret Risten Eira Karlsen	Kautokeino kommune	Prosjektmedarbeider	maret.risten@ovddos.com
Halvor Hilmersen	Nesna kommune	Programleder	halvor.hilmersen@nesna.kommune.no
Eirik Hjulstad Iversen	Røyrvik og Namskogan kommuner	Programleder	eirik@borgefjellutvikling.no
Anders Fiskvik Kartum	Røyrvik og Namskogan kommuner	Prosjektmedarbeider	anders.kartum@namut.no
Karoline Larsen	Nord-Fosen Utvikling	Programleder	Karoline@nordfosenutvikling.no
Christine Erdal	Hareid kommune	Programleder	christine.erdal@hareid.kommune.no
Lise Gundersen Haukeberg	Sykkylven kommune	Programleder	lise.haukeberg@sykkylven.kommune.no
Siri Ødegård	Nord-Aurdal kommune	Programleder	Siri.Odegaard@nord-aurdal.kommune.no
Ola Ulfsby Bottheim	Sel kommune	Programleder	ola.ulfsby.bottheim@sel.kommune.no
Geir Lia	Kragerø kommune	Programleder	Geir.H.Lia@kragero.kommune.no
Lasse Bjørn Sjøvik	Ullensaker/Nannestad	Programleder	lasse.sjovik@ullensaker.kommune.no
Tone Storseth	Drangedal kommune	Programleder	tone.storseth@drangedal.kommune.no
Solveig Tofte	Midtre-Gaudal	Programleder	spir@mgk.no
Håkon Lien	Midtre-Gaudal	Prosjektmedarbeider	haklie@midtre-gaudal.kommune.no
Marthe Eid	Midtre-Gaudal	Prosjektmedarbeider	maeid@midtre-gaudal.kommune.no
Christian Miguel Jurado Meza	Verøy kommune	Programleder	Christian.Miguel.Jurado.Meza@varoy.kommune.no
Cesilie Janette Borge	Røst kommune	Kommunedirektør	Cesilie.Janette.Borge@rost.kommune.no
Karl-Johan Lenningsvik	Hemnes kommune	Programleder	karl-johan.lenningsvik@hemnes.kommune.no
Trude Berg	Lavangen kommune	Programleder	trude.berg@lavangen.kommune.no
Bengt Johansen	Lavangen kommune	Prosjektmedarbeider	Bengt.Johansen@lavangen.kommune.no
Vegard Angen Johnsen	Kviteseid kommune	Programleder	vegard.angen.johnsen@kviteseid.kommune.no
Kristoffer Lyngvi	Nissedal kommune	Programleder	kristoffer.lyngvi@nissedal.kommune.no
Gyro Heia	Bygland kommune	Programleder	gyro.heia@bygland.kommune.no
Sten Albert Reisænen	Vestre Varanger (4 kommuner)	Kommunedirektør	sar@berlevag.kommune.no
INNOVASJON NORGE			
Anita Østby	Innovasjon Norge Trøndelag	Observatør	anita.ostby@innovasjonnorge.no
Arne Borgersen	Innovasjon Norge HK/Vestfold og Telemark	Observatør	arne.borgersen@innovasjonnorge.no
Elin Kolsvik	Innovasjon Norge Arktis	Observatør	Elin.Kolsvik@innovasjonnorge.no
Siri Bye Guldbækhei Johansen	Innovasjon Norge HK	Observatør	Siri.Bye.Guldbaekhei.Johansen@innovasjonnorge.no
Robert Karlsen	Innovasjon Norge Arktis	Observatør	robert.karlsen@innovasjonnorge.no
Jorunn Birgitte Gjessing-Johnrud	Innovasjon Norge HK	avd.leder	Jorunn.Birgitte.Gjessing-Johnrud@innovasjonnorge.no
Linda Randal	Innovasjon Norge HK	HK	Linda.Beate.Randal@innovasjonnorge.no
Irene Siljan	Innovasjon Norge Vestfold og Telemark	Innovasjonsrådgiver	Irene.Siljan@innovasjonnorge.no
Anniken Fægri Damm-Larsen	Innovasjon Norge Vestfold og Telemark	Regiondirektør	Anniken.Faegri.Damm-Larsen@innovasjonnorge.no
KMD			
Bente Boye Lund	KDD	Administasjon	bente-boyelund@kdd.dep.no
Ragna Eltun	KDD	Administasjon	Ragna.Eltun@kdd.dep.no
FYLKESKOMMUNENE			
Alf Kenneth Johansen	Nordland fylkeskommune	Observatør	alfjoh2@nfk.no
Ole Harris Hanssen	Trøndelag fylkeskommune	Observatør	olehan@trondelagfylke.no
Hans Jacob Edvardsen	Telemark fylkeskommune	Observatør	hans.jacob.edvardsen@telemarkfylke.no
Janne Svegården	Akershus fylkeskommune	Observatør	jannesv@afk.no
May-Britt Roald	Møre og Romsdal Fylkeskommune	Observatør	May.Britt.Roald@mrfylke.no
Dag Arne Henriksen	Innlandet fylkeskommune	Observatør	daghen@innlandetfylke.no
Torleiv Olavson Momrak	Agder fylkeskommune	Observatør	Torleiv.olavson.momrak@agderfk.no
ØVRIGE			
Stina Anlaug Sætre	Drangedal kommune	Styreleder/ordfører	stina.saetre@drangedal.kommune.no
EKSTERNE FOREDRAGSHOLDERE			
Rasmus Johnsen	Cold Hawaii, Danmark	Prosjektleder	rj@rjohnsen.com
Jon P Knudsen	Universitetet i Agder	Professor	jon.p.knudsen@uia.no
Sven Tore Løkslid	Telemark fylkeskommune	Fylkesordfører	sven.tore.lokslid@telemarkfylke.no

KLESKODE

Alle aktiviteter i Drangedal foregår ute i naturen! Det gjør også store deler av programledersamlingen, så sørg for godt skotøy, behagelige, turvennlige klær - og vær beredt på høstvær. En allværsjakke er lurt. (Men vi HAR bestilt solskinn!!)
Avslappet pent antrekk til festmiddagen.

BUSS

Turbuss frakter oss mellom de ulike besøksområdene og til skilodgen. Underveis blir det informasjon om det vi ser og historier fra Drangedal. For den som kommer med bil, er det mulig å la denne stå ved Neslandsvatn stasjon, slik at man ikke går glipp av stemningen om bord. Bussen svipper bort til stasjonen igjen på avreisedagen, når togreisende er skysset til Drangedal stasjon.

LITTERATUR

Regional omstilling – informasjonssider hos Innovasjon Norge: [Forside](#)

Utviklingsevne: Veileder og fagrappport ligger her: [Verktøy for regional omstilling | Regional omstilling](#)

Lovverk: [Forskrift om tilskuddsordninger til omstilling og utvikling i områder med særlige distriktsutfordringer - Lovdata](#)