



Deltakere programledersamling 2025 i Himmerike

Årsrapport 2025

OMSTILLINGSPROGRAMMET

DRIV

Drangedal i vekst (2022-27)

Vedtatt av Drangedal kommunestyre 19. mars 2026



Telemark
FYLKESKOMMUNE

driv Drangedal
i vekst

Innhold

Innhold	1
Årsrapport 2025	2
Overordnet mål og innsatsområder	2
Forholdet til kommunens og annet planverk.....	3
Bærekraftmål.....	4
Resultater 2025 – hovedtall og generell utvikling	4
Periodisert målsetting og resultat.....	4
Generelt om utviklingen.....	6
Prosjekter og aktiviteter	8
Datasenter i Drangedal.....	9
Programledersamling 2025	11
Påfyll SMB utviklingsprogram.....	12
Kurs og temakvelder	13
Arbeidsinkludering.....	13
Satsing på unge og gründerkultur.....	14
Nettverk.....	14
Foredrag og engasjement.....	15
Styremøter, studietur og overleveringsprosjekt.....	17
Media	19
Økonomi.....	20

Årsrapport 2025

Overordnet mål og innsatsområder

Utviklingsarbeidet i Drangedal skal bidra til:

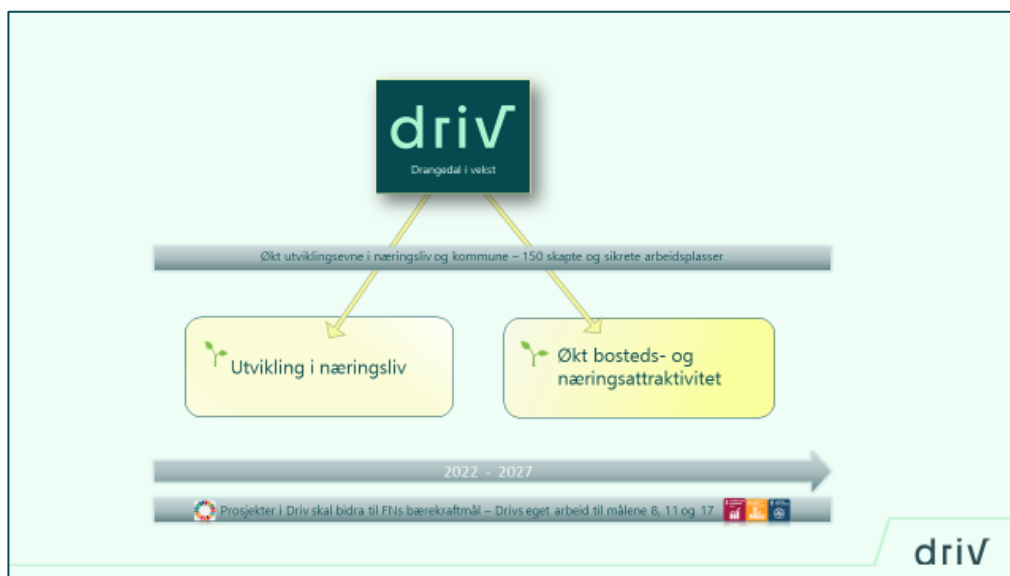
- Økt utviklingsevne i næringsliv og kommune
- Å sikre og skape 150 arbeidsplasser i Drangedal

For bedre å ivareta den økte dreiningen i omstillingsprogrammene om et mer helhetlig samfunnsutviklingsperspektiv, besluttet Drangedal kommunestyre 13. mars 2025 at Driv kan omformulere innsatsområdene fra seks til to. «Et enklere Driv» vil dessuten lette kommunikasjonen utad og lettere inkluderes i kommunens pågående arbeid med å revitalisere sitt planverk (planvask).

Nå er satsingene: 1) Utvikling i næringsliv, og 2) Økt bosteds- og næringsattraktivitet.

I april 2024 ble det gjort oppdateringer i Forskrift om tilskuddsordninger til omstilling og utvikling i områder med særlige distriktsutfordringer. I denne forsterkes at programmene skal bidra til økt utviklingsevne og mer vektlegging av tiltak som bidrar til å snu negativ utvikling i *både* befolkning og næringsliv. Drivs omstillingsplan for 2022-27 er utarbeidet etter «gammel» forskrift, med hovedsakelig vektlegging av næringslivsrettede tiltak.

I handlingsplan for 2025 for Driv ble de ovennevnte dreiningene innarbeidet. «Økt utviklingsevne» både i næringsliv og kommune er vektlagt som det fremste overordnete målet med omstillingsarbeidet. Driv har for øvrig medvirket i pilot for å utforske hvordan begrepet kan forstås og måles.



Ny, forenklet målsetting for Driv.

Forholdet til kommunens og annet planverk

Omstillingsmidler tildeles fra Telemark fylkeskommune med forventning om at omstillingsprogrammets arbeid får betydning for kommunens nærings- og samfunnsutvikling. I tilsagnsbrevet for omstillingsmidler 2025 fra Telemark fylkeskommune er det blant annet stilt følgende vilkår: «Omstillingsarbeidet, tiltak og bevilgninger, skal alltid vurderes mot RPS (Telemarksplanen), kommunale planer og strategier, og hvordan det gir bidrag til bærekraftig utvikling til beste for den enkelte, samfunnet og framtidige generasjoner.»

Det er også i Drangedal kommunes ambisjon at omstillingsarbeidet implementeres i kommunens virksomhet og tar en naturlig plass i det pågående arbeidet med planvask. Drivs daglige leder er involvert i arbeidet med kommuneplanen, både med samfunns- og arealdel samt gir innspill til ulike kommunedelplaner og strategier.

Forventningene har blant annet medført at hver sak til Driv har en vurdering om hvordan den stiller seg i forhold til aktuelt planverk, kommunalt, regionalt og/eller nasjonalt. Hensikten er å øke kontinuitet og sammenheng mellom den overordnede utviklingen og det enkelte prosjektet.

Videre innebærer den daglige utførelse av omstillingsarbeidet at dette skal ha en forbindelse til kommende «strategisk næringsplan» og arbeid med et «liv etter Driv». Denne tanken er til stede i engasjement i lokalsamfunnet, ulike aktiviteter og arbeid med næringsdrivende og organisasjoner om kompetanseheving og utviklingsprosjekter. Det tas sikte på at omstillingsmidlene skal ha en verdi ut over det enkelte prosjekt.



Kommuneplanens samfunnsdel har tre hovedområder.

Bærekraftsmål

Prosjektene i Driv skal bidra til å oppnå målsettinger i tråd med FNs bærekraftsmål. Bærekraftig næringsutvikling vil for satsingsområdene gjelde flere mål. Omstillingsorganisasjonen Drivs eget arbeid skal særlig bidra til bærekraftmålene:



8: Anstendig arbeid og økonomisk vekst. Fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle.



11: Bærekraftige byer og lokalsamfunn. Gjøre byer og lokalsamfunn inkluderende, trygge, robuste og bærekraftige.



17: Samarbeid for å nå målene. Styrke virkemidlene som trengs for å gjennomføre arbeidet, og fornye globale partnerskap for bærekraftig utvikling.

Resultater 2025 – hovedtall og generell utvikling

Periodisert målsetting og resultat

Arbeidsplasser regnes som bruttoarbeidsplasser. Arbeidsplasser som etableres, men som i løpet av perioden faller fra, skal altså inngå.

Arbeidsplassene måles via innrapportering fra enkeltprosjekter ved hjelp av prosjektlederrapporten og ved innhenting av opplysninger. I rapporteringen er det arbeidsplasser som kan henføres til omstillingsarbeidet gjennom støtte til enkeltprosjekter som skal medregnes.

Stillinger telles når de er faste og over 50 prosent. Likevel må det bemerkes at flere prosjekter gir midlertidige ansettelser og faste ansettelser i lavere stillingsprosent. For den enkelte arbeidstaker og for det overordnede samfunnsoppdraget om å inkludere flere mennesker i arbeid og aktivitet, er disse eksemplene vel så viktige. Selv om de altså ikke telles i omstillingsprogrammets oversikt.

For 2025 er målet 31 nye/sikrede arbeidsplasser. Dette året er færre prosjekter avsluttet enn i 2024. Resultatet fra prosjektene viser seks skapte og sikrede arbeidsplasser. I tillegg kommer 12 nyetablerte selskaper som Driv har bidratt til ved veiledning/rådgivning og innkjøp av bedriftsrådgivningstjenester under oppstarten. Det er flest enkeltpersonforetak.

Driv er aktiv pådriver for at datasenter-etableringen skal gi positive ringvirkninger til lokalt næringsliv. I løpet av 2025 er det identifisert mer enn 24 skapte og sikrede arbeidsplasser som følge av leveranser under oppbyggingsfasen i første trinn. I tillegg er det ansatt 20 faste i tilknytning til drift. (Utbygger har i tillegg anslått ni ansatte hos kunden, men disse telles ikke med her.) I alt gir dette hele 62 skapte/sikrede arbeidsplasser i løpet av 2025.

De skapte/sikrede samt nyetablerte arbeidsplassene er innenfor alle de fire bransjerettete satsingsområdene til omstillingsarbeidet. Fra Driv-prosjekter er fem knyttet til opplevelsesnæringen og en innenfor øvrig næringsliv.

I forhold til hovedmålet om 150 arbeidsplasser innen utgangen av 2027, ligger man litt over i periodiseringen med 111 ved årsslutt.

Mål:
150 nye/sikrede arbeidsplasser - og resultat (grønt)
* Støtteområdet har ikke arbeidsplassmål
** Inkludert Drivs bidrag til nyetableringer – midlertidige stillinger er ikke talt med
*** Faste. Driv medvirker på flere måter
**** Sikrete/skapte/innleide lokale leverandører til datasenter

Periodisert målsetting og årlige resultater

Innsatsområde/år	2022/23	2024	2025	2026	2027	Sum
Matproduksjon	3 / 1	4 / 4	4 /	4	5	20 / 5
Opplevelsesnæring	3 / 2	4	4 / 5	4	5	20 / 7
Forretningsmessig tjenesteyting	6 / 3	8 / 4	8 /	8	10	40 / 7
Øvrig næringsliv	10 / 14	12 / 6	15 / 1	15	18	70 / 21
Attraktivitet for næringsliv*	-	-	-	-	-	-
Kultur og samfunn*	-	-	-	-	-	-
Nyetableringer	5	10	12			27
Datasenter***			20 (+ 9)			20
Ringvirkninger datasenter****			24			24
Sum	22 / 25	28 / 24**	31 / 62 +	31	38	150 / 111+**

Generelt om utviklingen

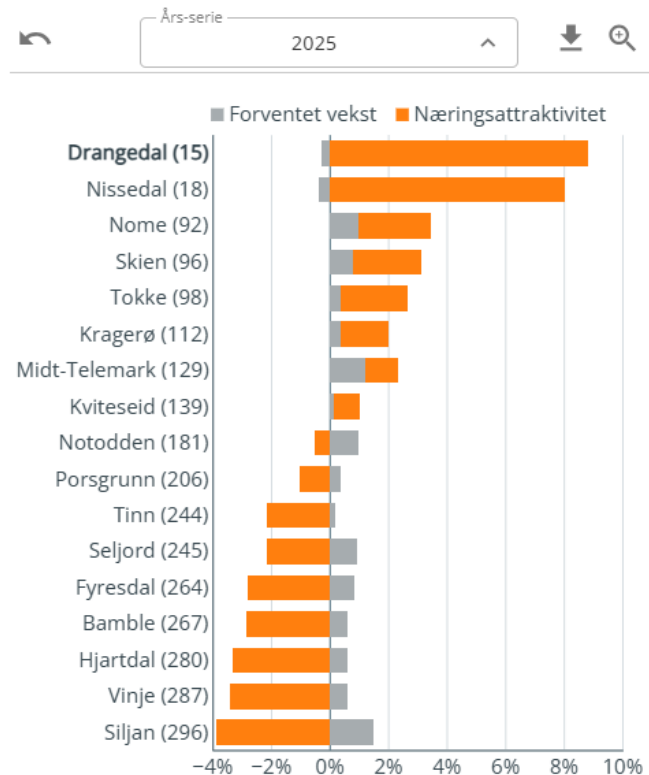
Drangedal topper næringsattraktivitet-barometeret i Telemark for 2025 og er nummer 15 i landet (Regional analyse):

Næringsattraktivitet i kommunene

I figuren kan vi se veksten i antall ansatte i næringslivet i Drangedal og sammenlikningsstedene i [den siste tiårsperioden](#), splittet opp i forventet vekst og næringsattraktivitet. Næringsattraktiviteten er differansen mellom faktisk og forventet vekst. Stedets rangering for næringsattraktivitet er vist i parentesene.

Det var som nevnt forventet en vekst i antall ansatte i næringslivet i Drangedal på 4,9 prosent i denne perioden. I stedet har det blitt en vekst på 20,2 prosent, altså 15,3 prosentpoeng bedre vekst enn forventet. Drangedal har altså hatt en sterkt positiv næringsattraktivitet i denne perioden.

Ser vi på utviklingen i [2025](#), kan vi se at Drangedal hadde en svært positiv næringsattraktivitet i dette siste året. Veksten ble mye bedre enn forventet.

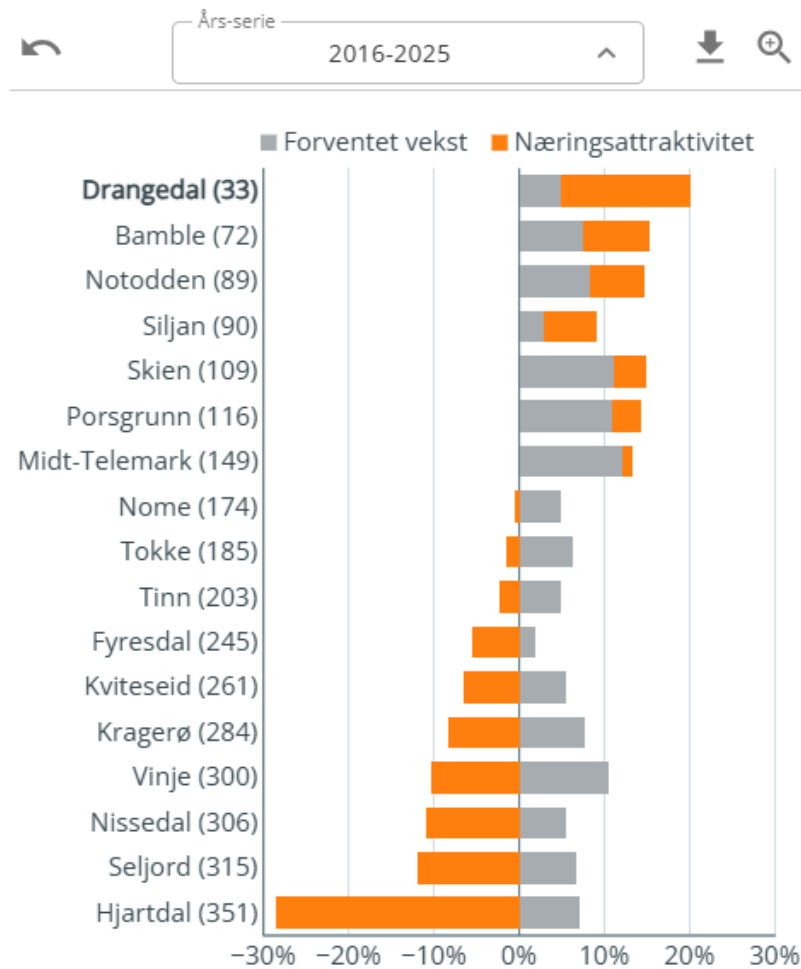


Figur 4.3.4 Forventet vekst i antall ansatte i næringslivet og næringsattraktivitet. Den faktiske veksten er summen av søylene.

Byggingen av datasenter har ført til kraftig arbeidsplassvekst, ifølge Telemarksforskning/Regional analyse. Det er sektorene teknisk/vitenskapelige tjenester og bygg/anlegg som gjenspeiler denne. I disse bransjene medvirker også en «hjemflytting» av en større virksomhet med over 40 ansatte. Besøksnæringen har en tydelig vekst, noe som også kan knyttes til byggingen av datasenter.

I 2025 fortsetter nedgangen i antall ansatte i offentlig sektor på 2,7 prosent, og en vekst i antall ansatte i næringslivet på hele 8,5 prosent. Veksten i næringslivet varsom vist mye større enn forventet. Næringsattraktiviteten til Drangedal ble dermed sterkt positiv dette året, tilsvarende økt vekst på 8,8 prosent eller 57 ansatte i næringslivet.

Ser man på de siste ti årene har næringslivet i Drangedal hatt en sterk vekst. Antall ansatte i næringslivet i Drangedal er nå 28,3 prosent høyere enn i 2016.



Figur 4.3.4 Forventet vekst i antall ansatte i næringslivet og næringsattraktivitet. Den faktiske veksten er summen av søylene.

Illustrasjonen over viser utviklingen siste 10 år. Drangedal plasserer seg da på en 33. plass nasjonalt, og beholder topplasseringen i fylket.

Prosjekter og aktiviteter



Glimt fra noen av Drivs aktiviteter.

Driv har gitt tilskudd til 20 prosjekter i 2025, fordelt på ti hvert halvår. Det er spredte bransjer representert med prosjekter. Seks av tilsagnene er gitt til forstudier, ni til forprosjekter og fem kompetansehevingstilskudd. De fleste er innenfor bransjekategorien «Øvrig næringsliv» og dernest «Forretningsmessig tjenesteyting». Mottakerne er delvis nyetablerte, delvis eksisterende virksomheter. Største prosjekter i 2025 var forprosjektene reiselivsnettverk (400.000 kroner i tilsagn), utviklingsprosess i Drangedal Næringsforening (227.000 kroner) og omstillingsplan for Hulfsjell gård (209.000 kroner).

Samlete prosjektkostnader (oppgitte avsøkerne) er kr. 4.424.406,-, og tilsagnssum er kr. 1.693.095,-. Andelsmessig er dette 38,8 prosent. I tillegg er det gitt enkelttildelinger av rådgivningstimer for 71.720 kroner. Det er også gitt tilbud om påfyll av rådgivningstimer til deltakerne i SMB utviklingsprogram, som omtales nærmere under.

Oppgitt arbeidsplassmål ved prosjektene er inntil 45 nye og/eller sikrete arbeidsplasser. Samlet for alle prosjekter hittil i omstillingsperioden er tallet økt til 186. Nyetableringer Driv har vært involvert i i 2025 er 12. Det utgjør 31 prosent av nyregistrerte virksomheter i Drangedal dette året. Driv er involvert i andelsmessig flere bedriftsetableringer enn tidligere år (opp fra 20 prosent i 2024 og ti prosent i 2023).

Inkludert avslåtte og på vent-søknader er det registrert inn 65 bedriftsprojekter til Driv per 31.12.25. 56 av disse er aktive i porteføljeoversikten, hvorav én endret prosjekt og avslø tilsagn. Siden oppstarten av

omstillingsarbeidet (høsten 2022) er det ved utgangen av 2025 tilført lokalt næringsliv 5.963.896 kroner i utviklingsmidler (bedriftsrådgivningstimer inkludert).

Prosjekttildeling per år				
	Totalkostnad (oppgitt av søker)	Tilsagnsbeløp	Prosentandel (dekket av Driv)	Antall prosjekter
2022-23	3.867.675	1.374.900	35,54	17
2024	4.094.046	1.735.576	42,39	19
2025	4.424.406 (3.969.506)	1.693.095 (1.663.095)	38,27 (41,89)	19 (20)
Total	12.386.127 (11.931.227)	4.803.571 (4.773.571)	38,78 % (40 %)	55 (56)

(Parentes: en søker endret prosjekt og takket nei til tilsagnet, så parentes er uten dette)

Datasenter i Drangedal

Det næringsaktive arbeidet har gitt berettiget håp om at det tilfaller Drangedal flere arbeidsplasser på kort og lang sikt. Spesielt knytter det seg forventninger til både arbeidsplass- og bostedsvekst i lokalsamfunnet, særlig sentrert rundt Tørdal. Driv, Drangedal kraft og kommuneadministrasjonen har tett samarbeid med utbyggerne av datasenter på Bø i Tørdal (Varpet).

Utbygger Polar har engasjert CBRE til å drifte anlegget, og disse har ansatt omkring 20 personer i løpet av første halvår 2025. Majoriteten av disse er drangedøler og personer fra nabokommuner. Byggeaktiviteten har også gitt oppdrag til flere lokale virksomheter, både innen bygg- og anlegg, renhold, servering og annet. Det er fra andre datasenter-utbygginger bevist at slike kan gi betydelige ringvirkninger i lokalsamfunnet. I Drangedal er det identifisert at underlever-arbeid har betydd sikring og tilvekst av mer enn 24 arbeidsplasser i 2025 samt til dels betydelig omsetningsøkning og utvidelse av tjeneste- og/eller varespekter hos flere virksomheter i en rekke bransjer. (Flere detaljer fremgår i egen rapport vedlagt.)

Driv bidrar aktivt med å sette utbyggerne i kontakt med riktige instanser i offentlig sektor og næringsliv, kopler inn mot ulike eksterne miljøer som utdanningsinstitusjoner og fagmiljøer og bidrar til å øke

oppmerksomheten regionalt om Drangedal som kompetanse-attraktivt sted å arbeide og utvikle. Egen informasjonsside er opprettet på Drangedal kommunes nettsider.

Videre arbeider Driv, næringsforeningen og arbeidsinkluderingsgruppa aktivt med å sette lokale tjenestetilbydere i stand til å komme i betraktning for leverandøravtaler til Varpet. Det tilrettelegges også for at driverne kan gjennomføre sine kompetansehevingsløft lokalt, blant annet ved næringshagen på Kåsmyra. Eksempelvis ble vekterne kurset der.



Synlige kraner i heia er godt nytt for hele Drangedal.

Når det gjelder ringvirkninger er Driv opptatt av å bidra til at disse blir størst mulig for lokalt næringsliv. Det er mange tanker og planer under utvikling. Det lokale it/tek-miljøet har allerede jobbet med forstudie for å etablere en tekhub, og dette passer fint med lokalisering av en teknologibedrift bygget på prosessering av kunstig intelligens og datalæring. Andre planer spenner fra overnattingstilbud, aktiviteter og kulturtilbud, møteplasser og nettverk, nye boligområder og annet.

Videre ses det på hvilke muligheter utnyttelse av restvarme kan gi ved neste byggetrinn. Driv og avdelinger i kommunen bidrar i forbindelse med lovpålagt kost-nytteanalyse for datasenteret, og bruker denne rapporten aktivt i mulighetssøken for sekundæretableringer i tilknytning til slik ressursutnyttelse.

Ved langsiktighet hos utbygger, er det realistisk å forvente et ytterligere tosifret antall nye stillinger, i tillegg til at etableringen gjennom oppdrag og under byggefasen bidrar til å sikre og skape ytterligere et anseelig antall lokale arbeidsplasser. Etableringen kan gi betydelige, positive ringvirkninger for Drangedal kommune og områder rundt. Driv har utarbeidet en enkel nullpunktsanalyse for å følge utviklingen over tid. Dette potensialet vil Driv også fremover jobbe strategisk med, i samarbeid med andre relevante instanser.



Oversikt over lokale ringvirkninger av datasenteret når det gjelder arbeidsplasser.

Programledersamling 2025

Årets største arrangement var programledersamlingen i Drangedal 16. til 18. september. Programleder, Innovasjon Norge og Telemark fylkeskommune jobbet mye med planleggingen av konferansen for alle omstillingskommunene. Driv var vertskap for rundt 50 gjester fra Kirkenes i nord til Bygland i sør. Her var ledere av programmene, kommunedirektører, fylkeskommuner, Innovasjon Norge og kommunal- og distriktsdepartementet. Pluss en rekke gjester hyret inn for å overføre kunnskap som vil være nyttig for å løse oppdragene. Drangedals nærings- og kulturliv viste seg frem i naturskjønne omgivelser og flott vær.

(Flere detaljer i kompendiet for programledersamlingen som ligger vedlagt årsrapporten.)



Påfyll SMB utviklingsprogram

I 2023 ble det gjennomført forstudie og forprosjekt for SMB utviklingsprogram. Undersøkelse blant de deltakende virksomhetene viste at man ikke ønsket et felles oppfølgingstiltak, men heller individuelt. I mai ble det derfor gitt tilbud om inntil ti rådgivningstimer fra leverandør Strategisk bedriftsutvikling (ved Geir Myrold) til hver av de 11 bedriftene som fullførte programmet. Åtte takket ja til tilbudet. Det ble ikke iverksatt bransjerettet SMBu-tilbud, da året har innebåret mye annen aktivitet for lokalt næringsliv.



Kurs i Business Attraction Management i april. Fra Drangedal stilte Drivs Tone Størseth og avdelingsleder for plan, næring og utvikling Elisabeth Holte. Fra Kragerø leder av næringsforeningen Birgit Opland og næringssjef Geir Helge Lia.

Kurs og temakvelder

Første halvår 2025 har Driv i all hovedsak formidlet videre til/og eller samarbeidet med eksterne arrangører om ulike kurs. I januar fikk Drangedals næringsdrivende delta i Kragerø næringsforenings markedsføringskurs. Nissedal kommune og områdets politikontakt var arrangør av to temakvelder for regionen. Det første var i januar, med emnet arbeidslivskriminalitet, det andre i april var om det regionale trusselbildet.

I april arrangerte fylkeskommunene i Vestfold og Telemark sammen med Invest In Vestfold kurs for næringsapparatet i å attrahere og næringsaktører. Metodikken Business Attraction Management for Cities and Regions (BAM) kan gi nyttige innfallsvinkler i lokalt og regionalt omstillingsarbeid og planverket i kommunen fremover. Fra Drangedal kommune stilte Drivs Tone Størseth og avdelingsleder for plan, næring og utvikling Elisabeth Holte.



Temakveld med blant andre politikontakt Marie Kornmo Enger (t.v.) og markedsføringskurs i regi av Kragerø næringsforening.

Arbeidsinkludering

I 2025 har det vært avholdt sju møter i «arbeidsinkluderingsgruppa», som har som formål så sikre matching av ledig arbeidskraft og ledige jobber. Driv koordinerer gruppen bestående av NAV, Drangedal produkter, Keops, flyktningetjenesten, voksenopplæringen, frivilligsentralen og næringsforeningen. Grunnet høy aktivitet i næringslivet, spesielt etableringen av datasenter i bygda, har det vært behov for månedlige møter. Gruppen er engasjert i å kvalifisere lokale næringsdrivende slik at de kan komme i posisjon som leverandører til datasentret. Blant annet jobbes det med vekst og utviklingsmuligheter for en lokal renholdsbedrift, som ekspanderer som følge av nytt markedsgrunnlag.

Gruppen og Driv deltok i Inkluderingsdagen 7. april, der Driv holdt et innlegg om hvordan omstillingsprogram kan få betydning for inkluderingsarbeid i kommuner. Gruppen mottatt tilskudd på 100.000 kroner fra Telemark fylkeskommune til inkluderingstiltak. Disse ble benyttet til en bedriftspresentasjonsdag 4. juni, hvor seks lokale virksomheter stilte. Flyktninger og elever ved voksenopplæringen og navbrukere var inviterte. Erfaringer ble presentert på en samling på Straand hotell i regi av fylkeskommunen 23. og 24. oktober. Resten av midlene ble benyttet til felles kompetanseheving i gruppen gjennom deltakelse i den to dager lange Integreringskonferansen i slutten av november. I tillegg har

Driv orientert om sitt arbeid til omstillingsprogrammet i Hareid kommune, som har satt sammen en tilsvarende inkluderingsgruppe.



Vinnergruppen «SqueakyGum»
i Ungt entreprenørskapsuka.

Satsing på unge og gründerkultur

Driv har bidratt med caser, veiledning og i jury også under årets avvikling av ungdomsbedrifts-ukene i regi av Ungt entreprenørskap ved Drangedal 10-årige skole. Årets vinneridé var en miljøvennlig tyggegummi som løser seg opp etter bruk; Squeaky Gum. Gruppen vant også prisen for beste logo. Vanligvis får vinnergruppene komme til Drivkraft-arrangementet og presentere seg, men styret valgte i år av kapasitetsårsaker å utsette dette arrangementet grunnet gjennomføringen av programledersamlingen.

Nettverk

26. februar ble det invitert til et åpent møte/workshop om utvikling av destinasjonen Drangedal og muligheten for å etablere et reiselivsnettverk. Janna Pihl, som tidligere ledet Kragerø næringsforening og har solid bransjeeerfaring gjennom flere tiår, ledet workshopen. Det ble avdekket interesse for et reiselivsnettverk. 19. mai ble det derfor invitert til eget møte om dette på Drangedal bygdetun. Driv hyret reisemålsutvikler Siri Hafnor som leder av forstudiet.

Høsten 2025 gikk en gruppe virksomheter innen opplevelsesnæringen sammen om et forprosjekt, der Marit Svalastog ved Sa-Ho er prosjektleder.



Janna Pihl leder workshop i åpent møte (t.v.), Siri Hafnor på bygdetunet med Tor Olav Holte og Åge Vrålstad. Illustrasjon fra tidlig arbeid i forprosjektet (t.h.)

Matnettverket Gårdsgull fra Drangedal jobber jevnt og trutt, og har fra starten hatt bistand fra vestfoldbaserte Gründernetverket. Ettersom Telemark og Vestfold har skilt lag som fylkeskommuner, har Drangedal/Driv i samarbeid med kommunene i midt-, vest- og østtelemark søkt om særskilte satsingsmidler for landbruket fra Telemark fylkeskommune. Det er bevilget 150.000 kroner til å sikre videre utvikling av nettverkene og grunnarbeid for å etablere nye landbruksnettverk. Driv står for egenandelen på 10.000 kroner som hver «nettverkskommune» må bidra med. Det er inngått avtale med Gründernetverket om bistand ut mars 2026.

Videre nettverksbygging i Drangedal gjelder teknologi/IT. En gruppering har med midler fra Driv gjennomført forstudium våren 2025 for å finne hva slags form et slikt nettverk kan ta. Arbeidet med dette vil kunne ses som en positiv forlengelse av Drangedals posisjonering rundt etableringen av datasenter.

Foredrag og engasjement

Å synliggjøre Drangedal som attraktivt sted å drive næring, bo og besøke, er også en vesentlig del av omstillingsprogrammet. Dette har vært gjenspeilet blant annet i annonsering og informasjonssider på kommunens hjemmeside. Drivs kommunikasjons-handlingsplan innebærer mer enn å kommunisere i lokalaviser og sosiale medier. Å bidra i ulike møteforum er sannsynligvis enda viktigere. Eksempler er:

14. februar fikk Drangedal kommune besøk av Telemark fylkeskommunes hovedutvalg for næring, industri og klima samt administrasjonen ved plan- og næringsavdelingen. Andre halvdel av dagen ble lagt til næringshagen, der Driv fikk anledning til å orientere om omstillingsprogrammet og utviklingen i lokalt næringsliv. Næringsforeningen og utbyggeren av datasentret, Polar DC, var også invitert til å fortelle mer om det som skjer i bygda.

I forkant av stortingsvalget møtte Driv listetoppene i Telemark Høyre da de gjestet Drangedal, og fikk gi en gjennomgang av næringsutvikling i distriktene.



Medvirkende under inkluderingsdagen: Gisle Straume (Der du bor), Tone Størseth (Driv), Maiken Lønnerød (Kragero frivilligsentral), Stina A. Sætre (drangedalsordfører), Trine Larsen Østenå (Drangedal frivilligsentral), Magnus Straume (leder av eldrerådet).

Drivs programleder stiller som observatør og med egen orienteringspost i Drangedal næringsforenings styremøter. Dette er en viktig samhandlingsarena, og betyr mye for planleggingen av «livet etter Driv». Under næringsforum i Tørdal 26. juni fikk Driv også anledning til å orientere om mulighetene omstillingsprogrammet gir. I mars, juni, september og desember ble det avholdt dialogmøter mellom foreningen og kommuneadministrasjonen med ordfører. Dette regelmessige møtepunktet tar opp ulike aktuelle tema og bidrar til bedre samhandling mellom næringsliv og kommuneorganisasjon.

4. og 5. juni deltok Drangedal i årets Industriuka i Porsgrunn. Ordfører og Driv-styreleder Stina Anlaug Sætre var en av seks grenlandsordfører-verter for festmiddagen. På messen var Drangedal representert ved to aktører; Skanits og E3Energi, begge bedrifter med tilhold på Neslandsvatn. I tillegg var Drangedal i vekstflagget reist i inngangspartiet. Drivs tilbud ble promotert i slides som rullet på tv-skjermen som de lokale messedeltakerne hadde rigget.



Ambassadører for næringsaktive Drangedal var Maria Lund fra Skanits og Erling Eimhjellen fra E3Energi.

Total

møte	tlf	sms	epost	Teams
130+	98+	14	44	51

Over 180 møter med næringslivet er registrert ved utgangen av året. Dette er på samme nivå som de foregående årene. Møter gjelder i hovedsak næringslivsaktører og registreres kun én gang etter aktør/tema. Det betyr at en «sak» kan være aktiv i flere omganger og ved bruk av flere forskjellige kanaler, men telles fortsatt som én. Leverandører/partnere telles ikke, likeledes heller ikke det som er knyttet til kommunens ordinære næringsarbeid (næringsssjefsrollen). I 2025 ble mye arbeid og kontakt med lokale virksomheter knyttet til planlegging av den årlige programledersamlingen. Dette fremgår ikke av registreringen.

De aller fleste møtene avholdes fysisk, men det er økende antall digitale. «Nytt» av året er også antall telefonhenvendelser, der saker blir drøftet i tilsvarende grad som ved fysiske/digitale møter. Dette tolkes som at Driv er blitt et ganske godt kjent virkemiddel. Emner er hovedsakelig knyttet til muligheter gjennom Driv, etablering og oppfølging utviklingsarbeid.

Styremøter, studietur og overleveringsprosjekt



Representant fra næringslivet Thea Danielsen Fjørtoft ønsket avløsning fra styret og ble takket av i styremøtet 4. juni. Thea Danielsen Fjørtoft har vært med helt fra strategi- og forankringsfasen. Henny Nesland, selvstendig næringsdrivende som anleggsgartner, har overtatt styreplassen. Hun er oppnevnt av Drangedal næringsforening som representant fra lokalt næringsliv.

Kommunedirektør Hans Bakke avrundet i juni sitt aktive yrkesliv og har vært fast med i styret som observatør. Bakke har vært pådriver for at Drangedal skulle få omstillingsmidler. Den nye kommunedirektøren Øystein Tveit tiltrådte i august.

Styret i Driv har møttes sju ganger dette året: 15. januar hos bedriften Skanits, ekstraordinært 5. februar i kommunehuset (grunnet mange søknader), 12. mars i ungdomsklubben Kongla, 4. juni i Tokeblikk selskapslokaler, 10. september i Drangedal næringshage, 15. oktober hos Drangedal kraft og styreseminar 19.-20. november hos Skilodge Gautefall.

En målsetting i handlingsplanen for 2025 var å innføre en mentor-ordning, der styret i Driv tilbyr seg å være sparringspartner for prosjekteiere. Flere benyttet denne muligheten i løpet av året, og tilbudet fortsetter.

Hvordan være en god vertskommune og få til gode ringvirkninger av datasenter i kommunen? 5. juni inviterte Driv-styret med seg sentrale personer i kommuneadministrasjonen og formannskapet på dagstur til Rjukan i Tinn kommune. Der fikk man et innblikk i hvordan godt samspill mellom næringsliv og kommune har gitt vekst, og hvordan Tinn har rigget sitt næringsapparat etter omstillingsprogrammet.

To dager i november møttes programlederne for de fire omstillingskommunene i sørnorge samt fylkes- og Innovasjon Norge-representantene til felles erfaringsutveksling.

Gjennom høsten har Driv-styret hatt interne arbeidsprosesser der formålet er å sikre en god overgang fra en ekstraordinær programperiode til «vanlig» drift. Styreseminaret 19. og 20. november ble viet temaet, og igangsettelsen av et toårig «overleveringsprosjekt». I starten handler det om å indentifisere de gode grepene som er oppnådd og som må få et «hjem» med muligheter for videre utvikling etter 2027:

Hvilke nettverk, møteplasser, kompetanser, samarbeid, metoder og annet er verdt å ivareta? Hvilken kultur skal bygges videre, og hvilke medvirkningsgrupper må involveres; på hvilken måte? Hvordan skal dette henge sammen med kommunens og fylkets øvrige planer?

Den årlige programstatusvurderingen (PSV) er tilpasset formålet. Likedan er næringsaktiv kommune-programmet inkorporert samt at det hentes ut de nødvendige verktøyene som ligger i «avslutningsfasen». Prosjektet deles inn i 2 x 2 halvår. Prosessleder er Anders Wengen fra Tinkr. Vinter/vår 2026 utarbeides et oppdatert kunnskapsgrunnlag i samarbeid med Telemark fylkeskommunes analyseavdeling. Synliggjøringen av økt utviklingsevne vil sammen med andre data være et nyttig hjelpemiddel i overgangsarbeidet.



Workshop i styret som forberedelse til overlevering av Driv til drift.

Media

Lokalavisa Drangedalsposten er fortsatt den viktigste informasjonskanalen av tradisjonelle medier. Deretter følger KV og TA. Sakene er i hovedsak mest informative/nøkterne eller positivt fremstilt. Redaksjonelle næringslivssaker og omtaler av prosjekter i Driv, har økt gjennom året. Den ukentlige spalten med næringslivsrettete temaer fra Driv fortsetter. Styret oppfatter at denne er en god kilde for informasjon og bidrar til åpenhet om utviklingsarbeidet.

Nettsiden *drangedalivest.no* oppdateres jevnlig med informasjon, statistikk og inspirerende artikler fra prosjektene.

På instagramkontoen *driv_drangedalivest* er det talt 45 poster i løpet av 2025, omtrent samme nivå som foregående år. Mest sett:

- Reel fra Driv-innslaget Krokenrevyen 2025: 2494
- Nerbø gård-etablerere i Tørdal: 1357
- Drangedal produkter i Driv-styremøtet: 751



Krokenrevyen høsten 2025 herjet litt med Driv i ett av numrene.

Økonomi

Regnskap og revisjonsuttalelse inngår i Drangedal kommunes årsregnskap.

Omstillingsplanens ambisjonsnivå, budsjett og finansieringsplan, bygger på en finansieringsmodell der Telemark fylkeskommune står for cirka 2/3 og kommunen for 1/3 av midlene. I 2025 var fordelingen 4 millioner fra fylkeskommunen (71 prosent) og 1,17 millioner kroner (29 prosent).

Driv har sunn økonomi, med midler på bundet fond overført fra tidligere år, og har midler til å finansiere nye prosjekter. Midlene flyttes innbyrdes mellom innsatsområdene ettersom prosjektene kommer. Det var ved årsskiftet bundet kr 1.351.876,- i tilsagn til prosjekter fra 2025 eller tidligere, altså midler som prosjekteierne ikke har fått utbetalt ennå.

Det er gitt signaler om at Driv tilføres 3,3 millioner kroner i regionale omstillingsmidler for 2026.

DRANGEDAL I VEKST

Nye muligheter åpner seg!

Små og store bedrifter etablerer seg – og vi ønsker at flere oppdager den flotte kommunen vår og vil bo her. Mulighetene er mange, både for entreprenører, gründere og investorer, og for deg som vil bygge din egen drømmebolig.




- I kommunesenteret Prestestranda satser kommunen stort på utbyggingsprosjektet Doktormyra. Målet er å utvikle et aldersvennlig boligområde med private boliger, kommunale omsorgsboliger og servicebygg. Det finnes også kommunale boligtomter andre steder i sentrum.
- Neslandsvatn/Kroken ligger sør i kommunen, og er et vekstområde ikke langt fra E18. Her er det et nytt boligfelt under etablering, som et resultat av samarbeid mellom private utbyggere og Drangedal kommune.
- Etableringen av et stort datasenter på Varpet skaper spennende muligheter for både Tørdal og resten av Drangedal kommune. Vi har flere ledige kommunale tomter i Tørdal.

Driv er Drangedals satsing på næringsutvikling. Vi kan hjelpe deg med gode prosjekter. Lurer du på noe om å bo eller drive næring i Drangedal?

Les mer på drangedalivest.no og drangedal.kommune.no – og ta gjerne kontakt med oss!

postmottak@drangedal.kommune.no
35 99 70 00

En av kampanjene der Driv retter søkelyset på Drangedals nærings- og bostedsattraktivitet.

Mer informasjon:

Omstillingsplan med grunnlagsmateriell samt årlige handlingsplaner og kommunikasjonsplaner med årsrapporter, rapporter fra årlige programstatusvurderinger og ulike tiltak samt prosjektoversikt ligger på [Drangedal kommunes hjemmesider](#) og/eller på [Drivs nettside: drangedalivkst.no](#).

Vedlegg:

- Ringvirkninger (datasenter i Drangedal)
- Kompendium programledersamling 2025